

L'approche système selon ETOP International



Le Cabinet ETOP International est au cœur des grands projets depuis 10 ans. Nous prenons part aux évolutions structurelles des sociétés et participons à :

- ✦ La définition des processus de management des programmes (Pilotage et Qualité),
- ✦ L'évaluation des organisations et des ressources projets,
- ✦ Le choix d'outils dédiés au travail collaboratif,
- ✦ Et l'accompagnement des changements et à la prise en main des méthodes, techniques et outils avancés de gestion des programmes.

Le pré-requis pour assurer de manière efficace les missions citées ci-dessus, a été de développer une "vision système" au sein d'ETOP International, consistant en une considération de la globalité d'une fonctionnalité ou d'une mission avant d'en traiter les spécificités.

La notion de "système" s'impose depuis l'apparition d'une très grande complexité dans les fonctionnalités demandées aux réalisations industrielles que cela soit, par exemple dans les transports, dans l'armement, dans la production d'énergie ou dans la production de produits grand public.

D'abord développée pour le traitement de l'information et de sa transmission, cette notion a rapidement fait son chemin pour appréhender l'ensemble des problèmes posés par un groupe d'éléments devant fonctionner

ensemble pour assurer la réussite d'une fonctionnalité globale, d'une mission.

Dans l'esprit d'ETOP International, un système est devenu le synonyme d'un ensemble de fonctionnalités, de produits et d'hommes associés pour la réalisation d'une mission ou d'un objectif.

Fort de cette vision système et de leurs expériences pratiques, les cabinets se sont spécialisés dans l'aide à la transformation impérieuse des structures pour passer d'un état de créateur de produits spécifiques (par exemple des équipements) à un état d'intégrateur de produits et de fonctions (choisissons ici le terme de Systemier).

Cela impliquera désormais pour tous les acteurs système, une compréhension non seulement de la mission (objectif du système) et de ses performances, des produits appelés à constituer le système, et des fonctionnalités, mais aussi l'adoption de mécanismes de conduite et de gestion de projet, "top-down" et transverses bien éprouvés.

Parmi les nombreux paramètres qui président à la réussite des projets systèmes, une juste appréciation du facteur humain ne sera pas oubliée.

Le management d'un Projet Système, c'est-à-dire regroupant plusieurs équipements et fonctionnalités, est rendu difficile par le fait que l'action des métiers (créateurs de produits unitaires et/ou de fonctions

**DANS L'ESPRIT D'ETOP INTERNATIONAL,
UN SYSTEME EST DEvenu LE SYNONYME
D'UN ENSEMBLE DE FONCTIONNALITÉS,
DE PRODUITS ET D'HOMMES ASSOCIÉS POUR LA
RÉALISATION D'UNE MISSION OU D'UN OBJECTIF.**

